



ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

Tomasz Janka

KFDZOM
Kołobrzeg, 21 września 2017

A CO JA Z TEGO BĘDĘ MIAŁ ?

Oszczędność
pieniędzy

Zwiększenie
wydajności

Szybsze wdrożenie

Zmniejszenie ryzyka niepowodzenia



Skrócenie procesu
decyzyjnego

Osiągnięcie
zamierzonego celu

Wypracowanie
rozwiązania

Tomasz Janka - manager, certyfikowany ekspert zarządzania projektami i programami (P2P, MSP, SCRUM), członek rad nadzorczych spółek prawa handlowego, absolwent studiów MBA, teleinformatyk, konsultant, trener, mentor

Ponad 10 lat doświadczenia w realizacji projektów i programów dla największych, międzynarodowych firm, m.in. Volvo, Hewlett-Packard, Bayer, BMW, Credit-Agricole



Z sukcesem realizował duże i średnie projekty o wysokim stopniu ryzyka, łącząc elementy metodyk kaskadowych i zwinnych. Budował złożone struktury projektowe, realizujące transformację firmy poprzez dziesiątki programów i projektów. Wspomagał proces decyzyjny zarządów, przez sporządzanie analiz biznesowych i rekomendacji. Optymalizował procesy biznesowe. Przeprowadzał z sukcesem projekty mentorskie.

Obszary specjalizacji: IT, Bankowość, Business Intelligence.

Obecnie wdraża podejście projektowe w administracji państwowej.

PROJEKT

Wg **PRINCE2**: „Organizacja powołana na pewien czas w celu wytworzenia – w przyjętym czasie oraz przy wykorzystaniu uprzednio określonych zasobów – niepowtarzalnych, a wcześniej określonych wyników czy rezultatu”

Wg **PMI**: „Ograniczony w czasie wysiłek, podjęty w celu wytworzenia unikatowego produktu, usługi lub rezultatu”

Wg **IPMA**: „Projekt (przedsięwzięcie) to unikatowy zestaw skoordynowanych działań ograniczony czasem i kosztami, mający na celu uzyskanie zbioru określonych uprzednio produktów (zakres spełniający cele projektu), zachowując przy tym normy jakości i wymagania”

PROJEKT

Wg **PRINCE2**: „Organizacja powołana na pewien czas w celu wytworzenia – w przyjętym czasie oraz przy wykorzystaniu uprzednio określonych zasobów – niepowtarzalnych, a wcześniej określonych wyników czy rezultatu”

Wg **PMI**: „Ograniczony w czasie wysiłek, podjęty w celu wytworzenia unikatowego produktu, usługi lub rezultatu”

Wg **IPMA**: „Projekt (przedsięwzięcie) to unikatowy zestaw skoordynowanych działań ograniczony czasem i kosztami, mający na celu uzyskanie zbioru określonych uprzednio produktów (zakres spełniający cele projektu), zachowując przy tym normy jakości i wymagania”



PROJEKT, A ZWYKŁA DZIAŁALNOŚĆ BIZNESOWA (BAU)

	Projekt	BAU
Charakter	Tymczasowy	Stały
Organizacja	Role	Stanowiska
Rodzaj zadań	Specyficzne	Powtarzalne
Kryteria sukcesu	Cel projektu	Misja i Wizja firmy



QUIZ

	Projekt	BAU
Wysyłanie faktur do klientów		
Wdrażanie oprogramowania do zarządzania relacjami z klientami		
Przygotowywanie budżetu na nowy rok fiskalny		
Wymiana taboru samochodowego		

QUIZ

	Projekt	BAU
Wysyłanie faktur do klientów		✓
Wdrażanie oprogramowania do zarządzania relacjami z klientami		
Przygotowywanie budżetu na nowy rok fiskalny		
Wymiana taboru samochodowego		

QUIZ

	Projekt	BAU
Wysyłanie faktur do klientów		✓
Wdrażanie oprogramowania do zarządzania relacjami z klientami	✓	
Przygotowywanie budżetu na nowy rok fiskalny		
Wymiana taboru samochodowego		

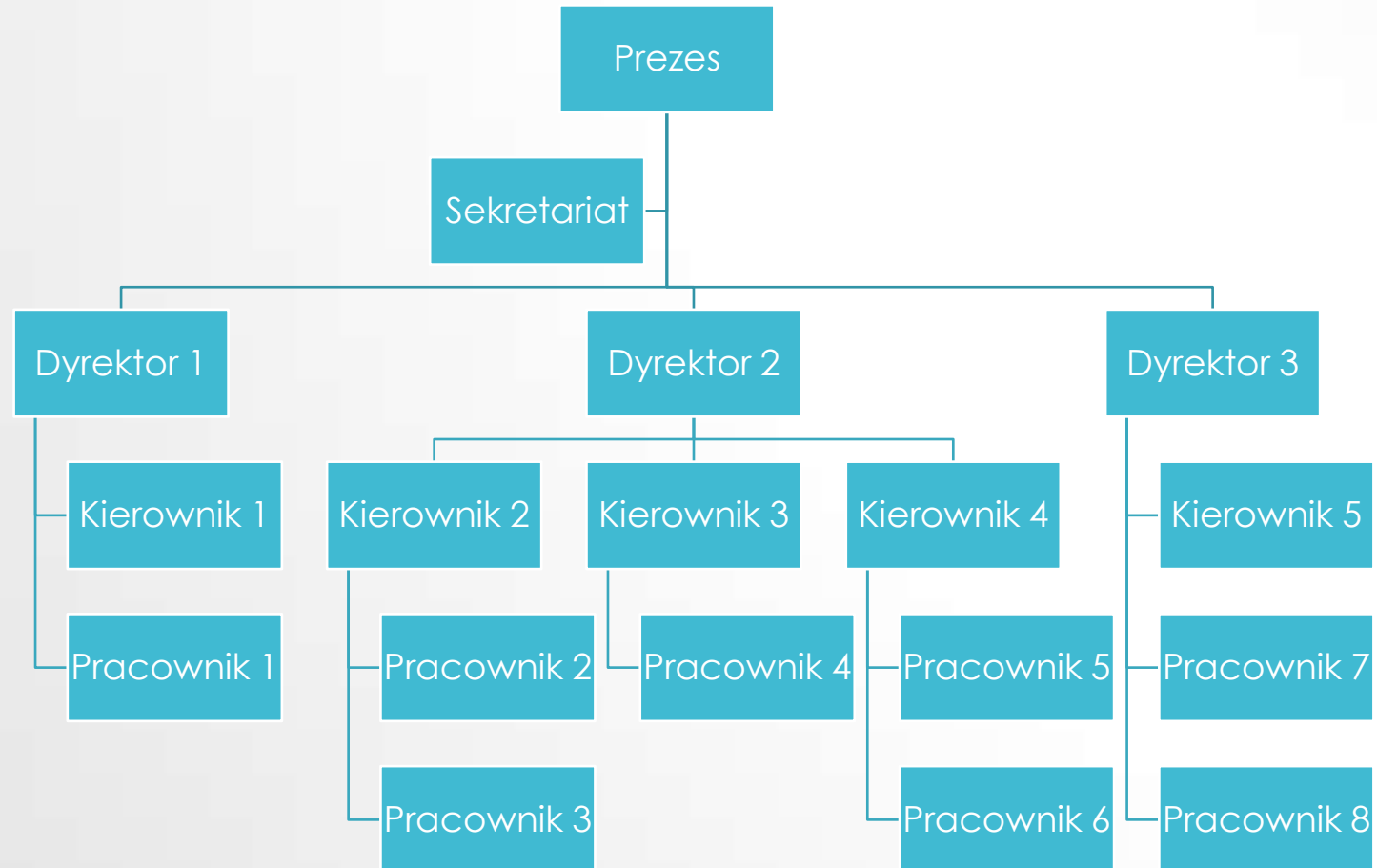
QUIZ

	Projekt	BAU
Wysyłanie faktur do klientów		✓
Wdrażanie oprogramowania do zarządzania relacjami z klientami	✓	
Przygotowywanie budżetu na nowy rok fiskalny		✓
Wymiana taboru samochodowego		

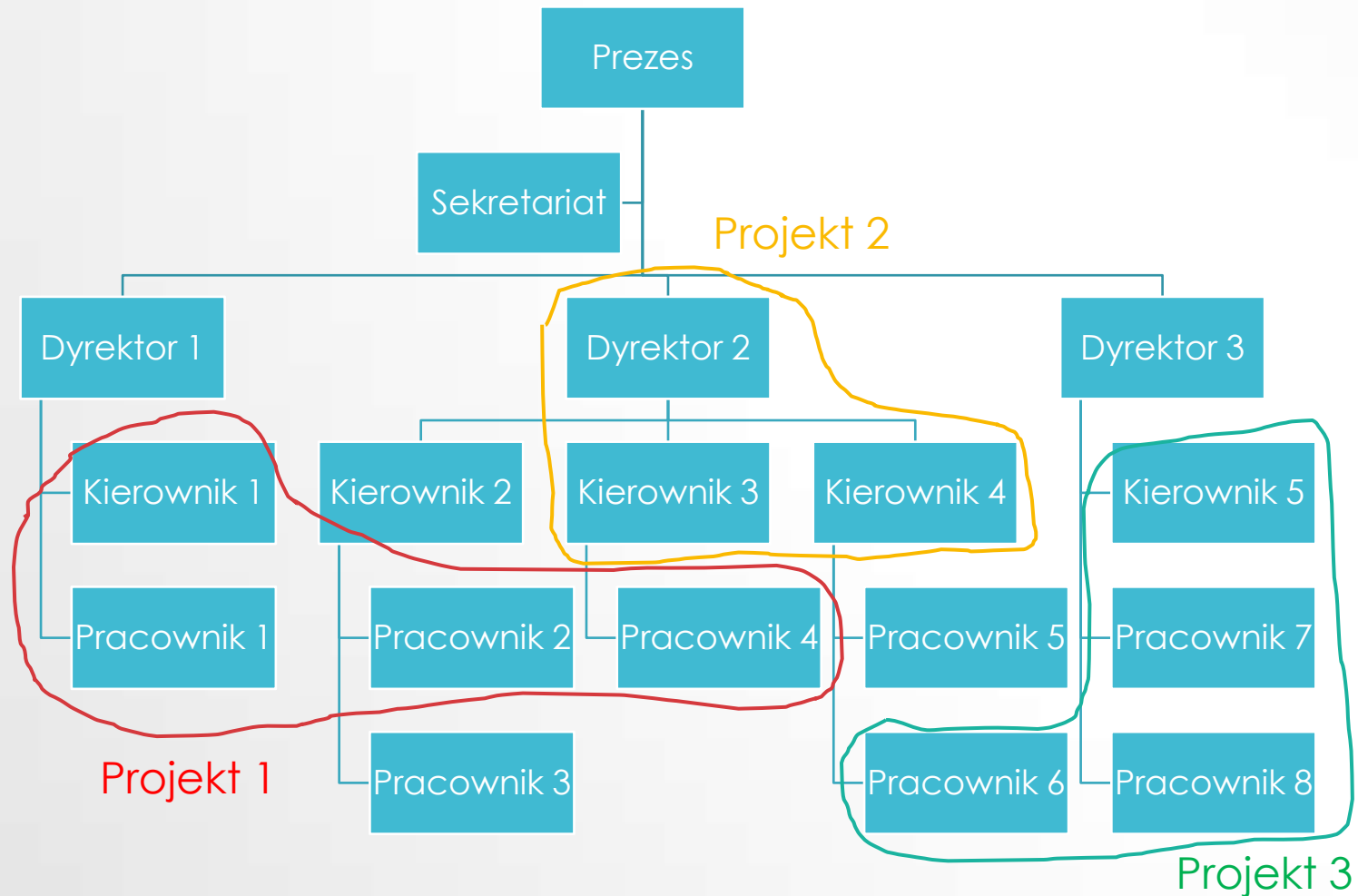
QUIZ

	Projekt	BAU
Wysyłanie faktur do klientów		✓
Wdrażanie oprogramowania do zarządzania relacjami z klientami	✓	
Przygotowywanie budżetu na nowy rok fiskalny		✓
Wymiana taboru samochodowego	✓	✓

STRUKTURA MACIERZOWA



STRUKTURA MACIERZOWA



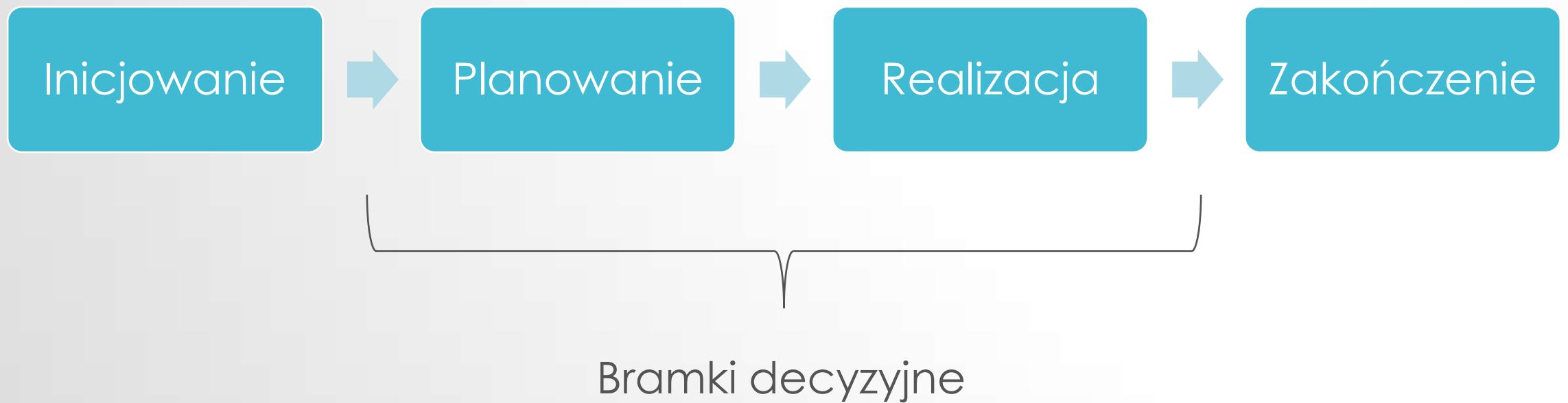
STRUKTURA ORGANIZACYJNA PROJEKTU



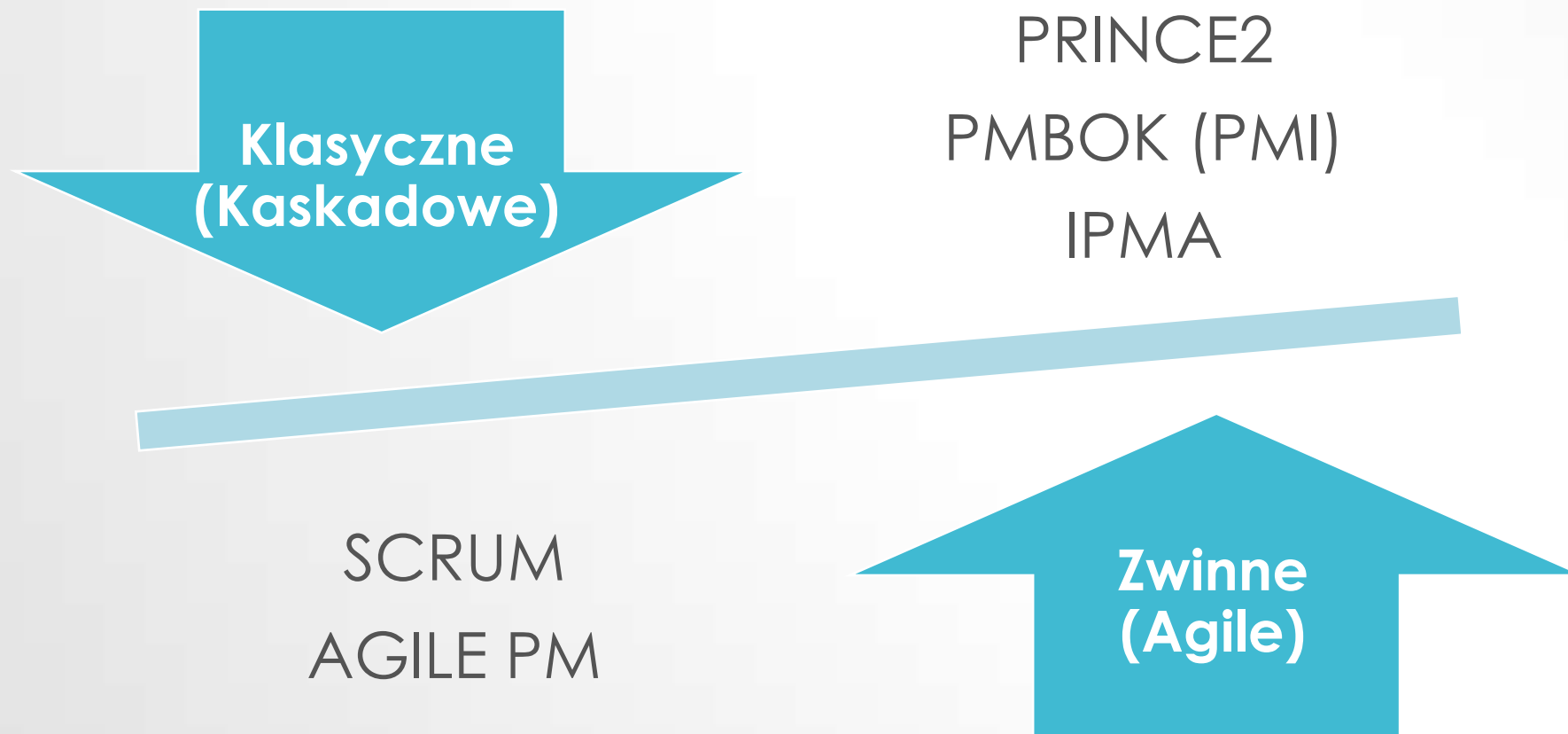
OBSZARY ZARZĄDZANIA



CYKL ŻYCIA PROJEKTU (PLC)



METODYKI W ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI



PYTANIA



DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ